

Prof. Dr. Uğur ERDENER



Hacettepe Üniversitesi
Rektör Adayı

“Başarı Tesadüf Değildir”





Değerli Öğretim Üyemiz,

Bildiğiniz gibi, Üniversitemizin yeni Rektörünü belirlemek üzere 5 Kasım 2007 tarihinde bir seçim sürecine girmektediriz.

Bu seçimde Üniversitemizin gelecek dört yılında yönetimini üstlenecek Rektörünü seçeceksiniz. Bir başka deyişle, Üniversitemizin gelecek dört yılının nasıl şekilleceğine karar vereceksiniz. Ülkemizin en önemli ve en köklü kuruluşlarından birisi olan Üniversitemizin yükseköğretim sistemimizin birçok alanındaki öncü ve liderlik rolünün gelişerek sürmesi hepimizin ortak beklentisidir.

Cumhuriyetimizin temel değerlerine bağlı, ülkemizin bölünmez bütünlüğünü savunan, tüm uygulamalarında adil, kolay ulaşılabilen, çalışanlarımıza eşit yakınlıkta duran, yaptığı iş ve işlemlerinde şeffaf bir yönetici olarak, tüm deneyim ve birikimimi Üniversitemizin geleceğini oluşturmak için kullanmak üzere, destek ve güveninizi alarak Rektörünüz olmaya talibim.

Zamanın elverdiği ölçüde sizlerle yaptığım görüşmeler, idari ve mesleki deneyimlerim ve yükseköğretim konusundaki araştırmalarımın sonucu olarak, geleceğin Hacettepe Üniversitesi konusundaki düşünce ve planlarımın ana unsurlarını bu broşürde dikkatinize sunuyorum. Göstereceğiniz güven ile bu projeleri yaşama geçirip güzel bir geleceği birlikte kuracağımıza inanıyorum.

Sevgi ve saygılarımla.

Prof.Dr. Uğur ERDENER

Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi

Öğretim Üyesi

E- Posta: uerdener@hacettepe.edu.tr

web sayfası: ugurerdener.com

Temel Değerlerimiz

Geleceğin Hacettepe Üniversitesi vizyonunda, bizi çağdaş bir üniversite yapan bazı temel değer ve özelliklerimizi mutlaka korumamız gerektiğine yürekten inanıyorum. Hacettepe Üniversitesi'ni;

- Atatürk'ün "Hayatta en hakiki mürşit ilimdir, fendir" özdeyişini ve muasır medeniyet seviyesine ulaşma hedefini kendisine rehber eden,
- Cumhuriyetimizin temel değerlerine bağlılık ve ülkemizin bölünmez bütünlüğü konusunda ödün vermeyen,
- Kurumsallaşmaya ve kalite odaklı çalışmaya önem veren ve başarının ekip çalışmasından geçtiğine inanan,
- Çalışan memnuniyetinin en önemli başarı göstergesi olduğuna inanan,
- Ortak akıllı oluşturmak için her düzeyde katılımı teşvik eden, akademik kadronun öneri ve görüşlerine tam anlamıyla açık olan,
- Yaptığı iş ve işlemlerinin tümüyle ilgili olarak, her zaman topluma ve paydaşlarına hesap vermeye hazır olan,
- Kurallar ve süreçlerle ilgili olarak kuşkuya yer bırakmayacak şeffaflıkta olan,
- Eğitim-öğretim konusunda dünyanın önde gelen üniversiteleriyle kıyaslanabilir bir hizmet sunma hedefini sürekli koruyan,
- Araştırma ve geliştirmeye özel bir önem veren, temel ve uygulamalı bilimlerde ses getiren araştırmalar yapan ve buradan beslenerek ürün ve teknolojiler geliştiren,
- Topluma sunduğu sağlık, danışmanlık, proje gibi hizmetlerde öncelikli tercih edilen bir üniversite iddiasını daima sürdüren,



- Kırk yılı aşkın bir sürede yaratılan Hacettepe Üniversitesi adını “Birinci Sınıf Üniversite” iddiası ile koruyarak, öncü ve önder olma özelliğini rekabetçi bir ortamda sürdüren,
- Çağımızın öncü üniversitesinin, yaratıcılığı geri plana atan, benzer süreç ve uygulamaların körlemesine tekrarlandığı “sıradanlıklar” içinde gerçekleştirilemeyeceğinin ayırımında olan, düşünce, sorgulama, eleştirme ve genel kabul görmüş fikir, görüş ve yaklaşımlara karşı durabilme özgürlüklerinin gelişme ve ilerlemenin lokomotifini, yaratıcılığın olmazsa olmazı olduğunu gözden irak tutmayan,
- İdeolojik bakış açısı, siyasal otorite ve partiler ya da dini inancın etkisi ve baskısı altında kalmadan fikir üreten ve bu anlamda tek sorumluluğunun gerçek bildiğini ifade etmek ve ifade edenlerin özgürlüğüne sahip çıkmak olduğunun bilincinde olan,
- Kaynak yaratmak için aktif çaba harcayan ancak, kaynak ihtiyacını karşılamak adına basit ticari mantığa dayalı girişimcilik uygulamalarına yönelmeyen,
- Üniversite yönetimini çağdaş yönetim ilkelerine dayandıran, mesleki değerler ve akademik etikle bütünleşmiş bir anlayışı hayata geçiren,
- Öğrencilerin öğrenme ve gerçeği araştırma isteklerinin gelişmesine olanak veren ve onlara çağdaş dünyanın benimsediği temel demokratik değerleri, başkalarına hizmetin anlamını, insanlar arasındaki farklılıklara saygıyı, düşünce ve iletişimde yüksek değerlere bağlılık gibi çağdaş evrensel değerleri kazandırmayı hedefleyen,
- Yenilikleri izleyen ve değişimlere hızla uyum sağlayan, kurum içinde haksız rekabeti tümüyle dışlayan ve birim ve bireyleri yüksek performansa götüren bir yarışmacılık ortamını sürekli koruyan bir üniversite olarak geleceğe taşınmalıyız..



Yükseköğretim Alanında Gözlenen Değişimler ve Karşılaşılan Sorunlar

Yaklaşık çeyrek yüzyıldan bu yana dünyada yükseköğretim alanında önemli değişiklikler gözlenmektedir. Küreselleşmenin ülkeleri ve toplumları yakınlştırıcı etkilerinin belirgin olarak ortaya çıkması, bilginin ekonomik büyümenin ana unsuru haline gelmesi, enformasyon ve haberleşme alanında yaşananlar yükseköğretim sektörünü ve özel olarak üniversiteleri derinden etkilemektedir. Sözkonusu değişim ve dönüşümler özetle şöyle sıralanabilir:

- Tek tip üniversite anlayışı terk edilerek çeşitlendirmeye gidilmiş, böylece farklı misyon ve işleyiş tarzlarına sahip üniversiteler ortaya çıkmıştır. Araştırma üniversiteleri, eğitim ağırlıklı üniversiteler, teknoloji üniversiteleri, bölgesel üniversiteler, çok kampuslu üniversiteler, açık öğretim üniversiteleri, dünyanın ünlü üniversitelerinin başka ülkelerde açtıkları şube üniversiteler, virtual (sanal) üniversiteler vb. Ayrıca, üniversiteler arasında işbirlikleri ve değişim programları artmaya başlamış, üniversite konsorsiyumları, ya da birlikleri ortaya çıkmıştır.
- Üniversitelere ayrılan kamu kaynakları kesintiye uğramaya başlamış ve aynı zamanda bu kaynakların tahsis mekanizmaları, blok halinde fon transferinden, rekabete dayalı bir sisteme doğru dönüşüm göstermiştir. Üniversiteler, bu zorlama karşısında gelir kaynaklarını çeşitlendirme çabası içine girmişlerdir.



- Üniversitelerin faaliyetleri ve performansları toplum tarafından sorulanmaya başlanmış, sonuçta üniversiteler faaliyetleri dolayısıyla hesap verme (accountability) anlayışını benimsemişlerdir. ABD ve önde gelen gelişmiş ülkelerde kurulu üniversiteler çağdaş yönetim teknikleri ve organizasyonlarını yaygın bir biçimde uygulamaya başlamışlardır. Bu süreçte, kalite değerlendirme ve kalite güvencesi sistemleri de üniversitenin içine girmiş, birçok kurumda rutin uygulama haline gelmiştir.
- Avrupa Birliği'nde Bologna Süreci ile, üye ülkeler arasında, ortak bir yükseköğretim alanı oluşturulması temel hedef haline gelmiştir. Bologna süreci, ülke içi ve ülkeler arasında hareketlilik, rekabet ortamının gelişmesi, geleneksel üniversite yönetim modellerinin iş dünyası yönetim modellerine doğru dönüşmesi gibi yeni eğilimleri ortaya çıkarmıştır.

Aynı dönemde ülkemizde de yükseköğretim alanında aşağıda ana başlıklarla özetlenebilecek ciddi değişiklikler ortaya çıkmıştır:

- Yükseköğretimin yurt sathına yaygınlaştırılması amacıyla kısa sürede çok sayıda devlet üniversitesi açılmıştır.
- Üniversitelerde öğrenci başına düşen kamu kaynakları reel olarak azalmış, buna karşılık öğrenci alım kontenjanları yeterli ön planlama ve düzenleme yapılmaksızın arttırılmak zorunda kalmıştır
- Üniversitelerimiz bütçelerini büyük oranda kamu kaynaklarından finanse ettikleri için mali açıdan, kadro kullanma yetki ve izinlerini devletten aldıklarından dolayı da idari açıdan özerkliğe sahip olmamışlardır.



- Türk üniversite sisteminin aşırı merkeziyetçi yapısı esnekliği sınırlamış ve yerleşik üniversiteler ile yeni kurulmuş üniversiteler arasında misyon farklılaşmasına gidilmesi olanağını kısıtlamıştır.
- Vakıf üniversiteleri sisteme dahil edilmiş ve payları artmaya başlamıştır. Devlet üniversitelerinin kuralları ve harcama mevzuatının katılığı ve özellikle “kamu kurumu” anlayışının getirdiği çekingenlik gibi hususlar nedeniyle, “özel sektör” esnekliğine sahip Vakıf Üniversiteleri yaptıkları “ataklar” ve tanıtıma verdikleri önem nedeniyle yarışta avantajlı konuma gelmişlerdir.
- Üniversitelerimizde kalite değerlendirmesi ve kalite güvencesi gibi çağdaş uygulamalara yer verilememiştir.

Dünyada ve ülkemizde yükseköğretim alanında ortaya çıkan yukarıda özetlenen gelişmeler ve sorunlar artık, içine kapalı ve değişimlere duyarısız kalan eski üniversite anlayışı ile yola devam edilemeyeceğini açık olarak ortaya koymaktadır. Çağın ve ülkenin gereklerine uygun yeni bir üniversite yapılanmasına gidilmesi zorunlu hale gelmiştir.





Değişime Hızlı Uyum: Çağdaş Üniversite

Kırk yılı aşkın bir sürede yaratılan Hacettepe Üniversitesi adını “Birinci Sınıf Üniversite” olarak korumak ve güçlendirmek için; yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde yükseköğretim, araştırma-geliştirme ve hizmet üretimi piyasalarındaki arz-talep koşulları ve yapı değişikliklerine karşı duyarlı olan, kendini ve çalışma biçimini buna göre hızla uyumlaştıran ABD ve AB ülkelerinde yaygınlaşan çağdaş üniversite anlayışını tam olarak benimseyip hayata geçirmemiz gerekmektedir.

Çağdaş Üniversite; en iyi eğitim-öğretim hizmetini sunmak, temel ve uygulamalı bilimlerde ses getirici araştırmalar yapmak ve buradan beslenerek ürün ve teknolojiler geliştirmek, topluma sunduğu sağlık, danışmanlık, proje gibi hizmetlerde öncelikle tercih edilen konumunda olabilmek için rekabetçi bir yaklaşımla inisiyatif alan, kaynaklarını harekete geçirmek amacıyla gerekli mekanizmaları oluşturan bir anlayışa dayanmaktadır. Burada; etkinlik (efficiency), etkililik (effectiveness), katılımcılık, şeffaflık, etkili bir iç ve dış iletişim mekanizmasının kurulması, kalite, kalite güvencesi, sürdürülebilirlik, hesap verebilirlik gibi çağdaş yönetim kavramları ön plana çıkmaktadır.





Temel Hedefler ve Projeler

Çağdaş dünya ile eklenmiş, "Birinci Sınıf Üniversite" kategorisinde yer alan bir Hacettepe Üniversitesini yaratmak için temel hedef ve projelerim aşağıdaki gibi özetlenebilir:

Eğitim-Öğretim

Eğitim-öğretim alanındaki temel hedef, Hacettepe Üniversitesi'nin geleceğin liderlerinin yetiştirildiği bir üniversite olmasıdır. Mezunların iş bulma oranları ve çalıştıkları işlerin nitelikleri başarı göstergesi olacaktır. Bu amaçla;


- Eğitim alanlarının ve öğrencilere kazandırılacak donanım ve becerilerin ülke ihtiyaçlarına uygunluğuna önem verilecek, programlarının uluslararası niteliğine özen gösterilecektir.
- Öğrencilerin sağlam teorik bilgiler edinmesi yanında uygulamaya yönelik beceriler ve genel olarak problem çözme yeteneği kazanması amaçlanacaktır.
- Öğrencilerin seçtikleri alanın gerektirdiği temel dersler yanında hem kendi alanlarından, hem de diğer alanlardan dersler alarak yetenek ve ilgileri doğrultusunda kendi kariyerlerini kendilerinin belirlemesine olanak sağlanacaktır.
- Öğrencilerin sürekli ve kalıcı olarak öğrenme ve gerçeği araştırma isteklerinin gelişmesine olanak verecek bir üniversite atmosferi oluşturulacaktır.
- Öğrencilerin kayıtlı oldukları program yanında, güzel sanatlar, spor gibi alanlarda ilgi ve yetenekleri doğrultusunda kendilerini geliştirmesine olanak sağlanacaktır.



- Öğrencilere çağdaş dünyanın benimsediği temel demokratik değerleri, başkalarına hizmetin anlamını, insanlar arasındaki farklılıklara saygıyı, düşünce ve iletişimde yüksek değerlere bağlılık gibi evrensel yurttaşlık değerlerini kazandıracak bir üniversite ortamı yaratılacaktır.

Üniversitenin temel eğitim-öğretim hedefini gerçekleştirebilmek için öncelikle en başarılı ve en yetenekli öğrencilerin Hacettepe Üniversitesi'ni tercih etmesini özendirerek bir politika izlenecektir. Bu amaçla;

- Öğrenciye yönelik hizmetlerin çağdaş standartlarda sunulduğu bir eğitim-öğretim ve yaşam ortamı yaratılacaktır. Derslik ve laboratuvarlar ile anfi, konferans-sergi salonu, öğrenci kantini gibi ortak alanların gereksinmelere uygun fonksiyonellikte, içinde yaşayanlara huzur verecek güzellik ve estetiğe sahip olmasına dikkat edilecektir. Ayrıca, bu alanların yüksek bir kapasite ile kullanılabilir tutulması, bir başka söyleyişle sürekli faal, 24 saat yaşayan bir üniversite oluşturulması sağlanacaktır.
- Öğrencilerin ve üniversite çalışanlarının çeşitli branşlarda spor yapmasına olanak verecek spor tesisleri, gerekli danışmanlık ve eğitim hizmetlerinin verildiği sağlıklı yaşam alanlarının yeterli kapasite ve kalitede olması mutlaka sağlanacaktır.
- Bir üniversitenin olmazsa olmaz denilebilecek faaliyet alanı da kültürel organizasyonlardır. Bu amaçla, üniversitemizin iki büyük kampusunda her dönem birçok alanı kapsayan çeşitliliği ve kalitesi bakımından dikkati çeken toplantı, panel, sempozyum, seminer, gösteri, sergi ve sunuların yapıldığı kongre ve kültür merkezleri işler halde tutulacak, Beytepe Yerleşkemizde inşaatı devam etmekte olan Kongre Merkezi'nin tamamlanması için gerekli çaba gösterilecektir.

- 
- Öğrencilere sunulan çağdaş standartlardaki konaklama olanakları sayı ve nitelik olarak yeterli düzeyde tutulmaya devam edilecektir. Bu alanda olabildiğince öğrencilerin tercih ve isteklerine uygun çeşitlendirmelere gidilmeye çalışılacaktır.
 - İhtiyaç sahibi öğrencilerin üniversite içindeki tesis ve işletmelerde, iş yasalarına uygun olarak, yarı-zamanlı çalışmaları sağlanacaktır.
 - Kredi ve Yurtlar Kurumu'nun üniversiteye sağladığı bursların adil ve etkin dağıtımı yanında, mezunlar ve üniversite çalışanlarının katkısı, yardımsever kişi ve kurumların destekleri ile oluşturulacak burs fonundan muhtaç durumda olan öğrencilere burs verilmesi sağlanacaktır.
 - Öğrencilerimizin ufuklarını genişletmek ve seçeneklerini arttırmak amacıyla yurtiçi ve yurt dışı değişim programları desteklenecek, programların geri bildirimleri irdelenerek katılımı ve etkinliği yükseltmeye dönük önlemler alınacaktır.
 - Müfredat programları, çağdaş gelişmelere ve iş piyasalarının ihtiyaçlarına uygun olarak sürekli yenilenecektir. Seçimlik ders sayıları dünyanın gelişmiş üniversiteleri düzeyine çıkarılacak, isteyen öğrenciler için yan dal ve çift ana dal olanakları sağlanacaktır.
 - Öğrencilerin eğitim gördükleri alanda iş başında eğitim almaları ve pratik beceri kazanmalarını sağlayacak staj programlarının kapsamının genişletilmesi ve etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.
 - Üniversitedeki öğrenci kulüplerinin desteklenmesi ve çeşitlendirilmesi kalıcı bir üniversite politikası haline getirilecektir.
 - Öğrencilerin üniversite yönetim organlarına ve karar mekanizmasına katılımları konusunda başarılı örnekler ve üniversitemizdeki uygulamalar değerlendirilerek daha etkin işleyen mekanizmalar sağlanacaktır.



- Ders kayıt, yurt kayıt, her türlü öğrenci işleri, kütüphane hizmetleri, sportif ve kültürel aktiviteler gibi öğrencilere yönelik hizmetlerin tümünün elektronik ortamda hızlı ve etkili bir biçimde sunulmasına devam edilecek, bu alanda sürekli iyileştirmeler yapılacaktır.
- Öğrencilerin dersler, sınavlar ve öğretim elemanları hakkında geri bildirimlerinin alındığı elektronik ortamda çalışan bir öğrenci değerlendirme sisteminin sürekliliği sağlanacak ve buradan elde edilen bilgiler iyileştirme amaçlı olarak kullanılacaktır.
- Öğrencilerimize yönelik Girişimci Yetiştirme Merkezi kurulacaktır.
- Öğrencilerin teknoloji geliştirme eğilim ve isteklerinin geliştirildiği, bedelsiz çalışma alanlarının yer aldığı ön-kuluçka merkezi kurulacaktır.
- Engelli öğrenciler için başarılı çağdaş uygulamaları örnek alan düzenlemeler yapılacaktır.
- Öğrencilere sunulan olanakları ve Hacettepe Üniversitesi'nin yapısını, öğretim kadrosunu, Hacettepe'li olmanın önem ve anlamını anlatan profesyonelce hazırlanmış bir tanıtım programı uygulanacaktır.
- Uygun alanlarda ve yeterli talep olması halinde ikinci öğretim, yaz okulu, akşam yüksek lisans ve diğer eğitim programları açılacaktır.
- İsteyen öğrencilerin üniversitenin sürekli eğitim merkezinin düzenleyeceği uzaktan eğitim kursları ve sertifika programlarına katılmalarına olanak sağlanacaktır.
- Bir veya daha fazla yabancı dil öğrenmek isteyen öğrenciler için bilgisayar üzerinden çalışan etkin bir dil öğretim merkezi kurulacaktır.

Araştırma Geliştirme

Hacettepe Üniversitesi'nde araştırma geliştirme konusunda çağın gereklerine uygun çalışmalar yapabilmek için araştırmaya önem ve öncelik veren bir politika izlenecektir. Bu alanda temel hedefler özetle şöyle sıralanabilir:

- Ulusal ve uluslararası düzeyde dikkat çekici ve ses getirici araştırmalar yapmak ve bu alanda ülkenin öncü kuruluşlarının ilk sırasında yer almak.
- Ülkenin bilgiye dayalı bir topluma dönüşmesine ve endüstrinin rekabet gücünün artmasına olanak verecek ar-ge çalışmalarına ağırlık vermek.
- Başta Türk Sanayisi olmak üzere, endüstri ile yakın ilişkiler içinde teknoloji geliştirmeye katkıda bulunmak.

Bu temel hedeflere ulaşmak için;

- Lisansüstü programların (özellikle doktora, sanatta yeterlik) ağırlığı ve belli bir amaca yönelik araştırma uygulama merkezlerinin sayısı artırılacak, eğitim-araştırma-endüstri işbirliği güçlendirilecektir.
- Araştırma-Geliştirme faaliyetlerinde gerekli düzenlemeler yapılarak ve destekler sağlanarak disiplinler arası (interdisiplinari) ve çok disiplinli (multidisiplinari) bir çalışma ortamının oluşması sağlanacak, bu alanda özendirici uygulamalar hayata geçirilecektir.
- Ar-ge projelerinde öncelikle içinde yaşadığımız toplumun sorunları ve ihtiyaçlarından yola çıkılmasına önem verilecektir.
- Üniversitemizin ulusal ve daha önemlisi dünyadaki gelişmiş araştırma merkezleri ile temas ve işbirliğini sürekli kılabilmek için araştırma ağlarına etkin bir biçimde katılımı sağlanacaktır.
- Üniversite-sanayi işbirliğini işler ve etkili bir şekilde getirmek amacıyla teknoloji gelişme bölgeleri yasasının sağladığı olanaklar çok iyi de-

ğerlendirilecektir. Bu kapsamda Hacettepe Teknokenti kendi alanında öncü bir kuruluş haline getirilecektir.

- Hacettepe Üniversitesi'nde üretilen bilgi ve teknolojinin ilgili piyasaların aranan ürünü haline getirilmesi için aktif çaba harcanacak, bu konu üniversitenin ana politikaları arasında yer alacaktır.
- Araştırma-geliştirmeye ayrılan üniversite kaynaklarının arttırılması ve kaynak dağıtım mekanizmalarının amaca hizmet edecek tarzda tasarlanması ve kesinlikle şeffaf olması sağlanacaktır.
- Üniversite dışındaki DPT, TÜBİTAK, askeri kuruluşlar gibi kamusal fon kaynaklarından daha fazla araştırma payı almak için proje sahiplerinin kurumsal olarak desteklenmesi sağlanacak, proje takip ve destek hizmetlerini yürütmek üzere bu alanda uzmanlaşmış bir birim kurulacaktır.
- Avrupa Birliği kaynaklı projelere katılabilmek ve yüksek oranda pay alabilmek için yurt içi ve yurt dışı partner bulunmasını da kapsayan profesyonel bir destek ve sekreteryaya birimi kurulacaktır.
- Yurt dışında itibarlı dergilerde yayın yapan, önemli bilimsel etkinliklerde görev alan öğretim elemanlarına ortak akıl ile belirlenecek kriterler çerçevesinde parasal destek verilecektir.
- Öğrencilerin tez konuları ile, yürütülen temel araştırma konuları arasında paralellik sağlanmasının verimliliği ve dolayısı ile üretkenliği arttıracığı düşünülerek, lisansüstü düzeydeki eğitim-öğretim faaliyetleri ile araştırma faaliyetleri arasında bir tamamlayıcılık ve bütünleşme ilişkisi kurulacaktır.
- Özellikle projeler ve özel durumlar hariç tutulmak kaydıyla, araştırmaların üniversite genelinde birçok disiplinin katkıda bulunabileceği seçilmiş alanlara odaklanması teşvik edilecektir.

Hizmet Üretimi

Hacettepe Üniversitesi piyasa rekabet koşulları çerçevesinde ulusal ve uluslararası düzeyde hizmet üretimine de profesyonel bir yaklaşımla önem verecektir. Bu fonksiyonunu üniversitenin kaynak ihtiyacının karşılanması amacıyla da dikkate alarak yerine getirecektir. Bu bağlamdaki temel hedefler kısaca şöyle sıralanabilir:

- İkinci ve üçüncü basamak sağlık hizmeti üretiminde lider üniversite konumu sürekli olarak korunacaktır.
- İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik ve Teknik bilimlerde ve diğer ilgili alanlarda Türk sanayisi ve kamu kuruluşlarına birinci sınıf projelendirme ve danışmanlık hizmeti üretilmesi hedef alınacaktır.
- Mesleki uzmanlık bilgisi ve yapılan araştırmalara dayalı olarak, bilimsel toplantılar, basın açıklamaları ve yayınlar aracılığı ile toplumun aydınlatılmasında yüksek derecede güven duyulan bir üniversite olmaya gelişmeci bir yaklaşımla devam edilecektir.
- Beşeri ve sosyal bilimlerde, spor ve sanat alanlarında toplumdan gelen taleplere hızla cevap verip, buna uygun hizmet üretilmesine önem verilecektir.
- Özellikle mühendislik ve diğer ilgili alanlarda, uluslararası tanınmışlığa sahip kuruluşlar tarafından akredite edilmiş laboratuvarlarda referans laboratuvar hizmetlerinin sunulması sağlanacaktır.
- Güvenilirliği ve tarafsızlığı ile hakemlik ve bilirkişi hizmetlerinde aranılan bir kuruluş haline gelinecektir.
- Üniversite tarafından üretilen temel ve uygulamaya yönelik bilgilerin yer aldığı, çeşitli alanlardaki araştırma projelerine dayanan ve öğrenciler ile diğer ilgilenenlerin yararlanabileceği ders kitaplarını da kapsayan profesyonel bir anlayışa dayalı (Oxford University Press benzeri) yayıncılık faaliyeti hedeflenecektir.



- Diplomaya yönelik olmayan ve geniş bir yelpazeye yayılmış kurs ve sertifika programları ile toplumun çeşitli kesimlerine eğitim hizmeti sunulacaktır. Bu alanda öncelikle tercih edilen bir kuruluş haline gelme hedef olarak alınacaktır.
- Üniversitenin ürettiği hizmetlerin piyasa koşullarında rekabete dayalı bir sistem içinde sunulmasına olanak verecek kurumsal ve mali mekanizmaların oluşturulması için özel çaba harcanacaktır.

İnsan Kaynakları Politikası:

Atama Kriterleri ve Özlük Hakları

Hacettepe Üniversitesi'nin insan kaynakları politikası üniversitenin genel, ilgili birimlerin özel amaçlarına hizmet edecek kişilerin üniversitemize kazandırılması üzerine inşa edilecektir. Bu temel politikaya uygun personelin kurumda tutulması için yasal sınırlar çerçevesinde maksimum çaba gösterilecektir. Uygulamalarda objektiflik esas alınacak, çifte standart anlamına gelecek hiçbir davranışa izin verilmeyecektir.

Atama ve yükseltme ölçütlerin uygulamasında karşılaşılan en önemli sorun birimlerin özelliklerine göre farklılık gösterdiği gerçeğidir. Burada temel yaklaşım olarak her alanda kendi ölçütlerine göre en iyinin seçildiği bir sistem uygulanacaktır. Atama ve yükseltmelerde dikkate alınacak temel kriterler, üniversitenin hedefleri ve günün koşullarına göre gözden geçirilecek, ancak populist bir yaklaşımla bu ölçütlerin dışlanması değil, birimlerin katkı ve görüşleri alınarak ortak akılla uygulanabilir olunması sağlanacaktır.

Akademik personelin üretkenliğini artırmak, kendilerini yenilemelerini ve geliştirmelerini sağlamak için, yasalar çerçevesinde gerekli destek ve teşvikler verilecektir. Bu amaçla ayrılacak olan kaynaktan öğretim



elemanlarının eğitim giderlerine haksız uygulama tartışması yaratmayan objektif ve şeffaf bir sistemle tahsis yapılacaktır.

Yabancı dillerini geliştirmek, ya da ilave bir yabancı dil öğrenmek isteyen öğretim elemanlarının üniversite dil öğretim merkezinden yararlanmaları sağlanacaktır. Yurtdışında gelişmiş üniversitelerde deneyim kazanmak isteyen öğretim elemanlarına yer ve burs bulma konusunda destek olunacak, bu konuda bir defaya özgü olmak üzere maddi katkı yapılacaktır.

Alan Araştırmaları ve Uygulamaları Merkezi

Özellikle sosyal ve beşeri bilimler alanlarında çalışan bilim insanlarının en önemli laboratuvarı toplumun kendisidir. Bu bakımdan, genellikle bir ya da birkaç kişinin altından kalkmakta zorlandığı alan araştırması, belli alan ve bölgelere yayılmış anket, tarama, survey, kamuoyu araştırması vb çalışmaların desteklenmesi ayrı bir önem taşımaktadır. Bu amaçla, sağlam bir teknik ve idari altyapıya sahip, gelişmiş teknoloji-den maksimum derecede yararlanan, eğitim, formasyon ve tecrübesi yeterli düzeyde personel ile donatılmış bir araştırma uygulama merkezi kurulacaktır. Yeterli bir başlangıç yatırımı, işletme sermayesi ve çekirdek kadro ile desteklenerek kurulacak olan bu merkez beşeri ve sosyal bilimler başta olmak üzere üniversitenin tümüne hizmet verecektir.

Yurt geneline yayılmış araştırmalar için, çeşitli illerdeki üniversiteler ile yapılacak anlaşmalar çerçevesinde uygulama desteği sağlanacaktır. Ayrıca, işbirliği ve yardımı alınması istenilen kurum ve kuruluşlarla gerekli yazışma ve görüşmeler yapılarak araştırmanın sorunsuz gerçekleşmesi hususunda kurumsal destek sağlayacaktır. Benzer işbirliği anlaşmaları

yurt dışındaki seçilmiş üniversite ve araştırma merkezleri ile de gerçekleştirilerek araştırma alan ve konuların uluslar arası düzeye çıkarılması sağlanacaktır.

Merkez, gerek uyguladığı istatistik yöntemler, gerekse veri toplamada ve veri işlemede göstereceği titizlikle araştırma kalitesinin yüksekliği ve güvenilirliğini garanti edecektir. Araştırmacıların yönlendirmesiyle anket soruları, uygulama alanı, test uygulamalar yapıldıktan sonra anketör eğitimi ile başlayan ve ham ya da yarı işlenmiş veri setinin araştırmacıya teslimine kadar geçen sürenin olabildiğince kısa tutulması için gerekli organizasyonlar yapılacaktır.

Kurulacak olan Merkez, proje desteği için teklif hazırlayan araştırmacılara saha araştırması yaklaşık giderlerinin hesaplanmasında yardımcı olacak, uygulama tamamlandığında araştırmacıya projesini destekleyen kuruluşu sunmak üzere fatura verecektir.

Hacettepe Üniversitesi, proje teklifi kabul edilen araştırmacılara, sosyal ve beşeri bilimlere öncelik verilerek, belli kotalar çerçevesinde alan araştırması giderlerini karşılayacak destek verecektir. Bu mekanizma ve destek kullanılarak tamamlanan araştırmaların uluslar arası atıf endeksinde taranan dergilerde yayınlanması halinde ayrıca yayın desteğinden yararlanması sağlanacaktır.

Böylece, toplumsal ve insani konular başta olmak üzere üniversitemiz akademik kadrosunun özgün araştırmalara imza atması, kimi alanlarda, ilgilerin yakından izlediği, periyodik araştırmalar yapılması teşvik edilmiş olacak ve kuşkusuz yayın sayılarında önemli artışlar ortaya çıkacaktır. Ayrıca, üniversitemizin belli alanlarda temel referans alınan güvenilir bilim ve araştırma kurumu olma imajı güçlenecek, araştırmacıların belli alanlara derinlemesine odaklanması sonucu, konularda uzmanlaşma ve yetkinleşme dereceleri artacaktır.



Yeni Bir Bilişim Vizyonu ve Politikası

Bilişim, sadece bir altyapı hizmeti ve Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı'nın görevi olarak değerlendirilmeyecek amaç, kapsam ve işlevler açısından daha geniş bir perspektiften ele alınacaktır. Bu amaçla "Hacettepe Üniversitesi Bilişim Üst Kurulu" gibi bir uzmanlar kurulunun kurulması öngörülmektedir

Üniversitemizde şu an faaliyetini bir altyapı ve hizmet birimi olarak sürdüren Bilgi İşlem Dairesi'nin, daha geniş yetki ve sorumluluklara sahip bir "Bilgi İşlem ve Sayısal İletişim Merkezi" yapılmasına doğru evrimleşmesi sağlanacaktır.

Uzaktan eğitim ve bilişimin eğitime entegrasyonu konusu üniversitemizin hedeflerinden biri haline getirilecektir. Bu amaca hizmet etmek üzere elektronik ortamda çalışan ders materyali üretecek "Çoklu Ortam Ders İçeriği Hazırlama Merkezi" kurulacaktır. Oluşturulacak yeni merkez çeşitli branşlardaki öğretim kadrosu ile ortak çalışarak, Üniversitemiz ve başka kurumlarda eğitime destek amacıyla kullanılacak ders içerikleri hazırlayacaktır. Ayrıca;

- Üniversitemiz idari ve akademik birimlerinde kağıt tabanlı evraktan tamamen elektronik evrak sistemine geçiş sağlanacak ve Kütüphane dahil her ortamda bilişim teknolojilerinin kullanımı arttırılacaktır.
- Üniversitemiz öğretim üyelerinin bireysel kullanımı için üniversite tarafından birer adet taşınabilir bilgisayar verilecektir. Böylesi bir uygulama başlangıçta maliyetli bir yatırım gibi görünse de, gelecekte eğitimin sayısal ortamdaki en üst düzeyde yararlanılarak 24 saat kesintisiz olarak sürdürülmesi ve akademik personelin araştırma olanaklarının genişlemesi dikkate alındığında verimli bir yatırım olduğu anlaşılacaktır.
- Varolan özel, çok kanallı İnternet TV hizmeti İletişim Fakültesi'nin de yoğun desteği ile güçlendirilip yaygınlaştırılacaktır.




- Sıhhiye ve Beytepe'den başlayarak tüm kampuslerimizde kablosuz internet erişim hizmeti verilecektir.
- İnternet hızımızın yüksek tutulması ve kesinti sorunu yaşanmaması için mevcut erişim kanalına ek olarak uydu üzerinden bağlantılı bir sistem kurulacaktır.
- Öğrencilerin bilgisayar edinmelerine yardımcı olunacak ve öğrencilere bilgisayar hizmeti veren bilgisayar erişim noktalarının kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Üniversite çalışan ve öğrencilerine yönelik olarak bilgisayar ve internet kullanımı, web sayfası hazırlama, güvenlik vb. konularda kurslar düzenlenecektir.
- Akıllı kimlik kartlarının üniversitenin tüm birimlerinde kullanımı ve uygulamalara entegrasyonu çalışmaları yapılacaktır.

Teknokent'e Destek

Yerli ve yabancı girişimci ve yatırımcıların Beytepe ve özellikle Polatlı'daki Teknopark alanına, üniversitemizle birlikte faaliyet göstermek üzere yatırımlar yapmaları sağlanacaktır. Önümüzdeki dönemde üniversite sanayi işbirliğini, fen ve mühendislikle birlikte yaşam bilimleri ve diğer alanlarda da geliştirmek temel amaçlardan olacaktır. Öğretim elemanlarımızın teknoparkta çalışmaları özendirilecektir. Bu faaliyetler üniversitemizin bilimsel ve akademik özelliklerine uygun olarak sürdürülecektir.

Teknokentimizi geliştirmek için;

- Özellikle yurtdışında kuruluş aşamasını tamamlamış başarılı teknoparklar işbirliği geliştirilecektir.
- Halen mevcut olan yaklaşık 12.000m² kapalı teknopark alanı, gerekli finans sağlanarak hızla genişletilecektir.

- 
- Hacettepe Üniversitesi Teknokent A.Ş.'de ya da Teknokent A.Ş. bünyesinde kurulacak yeni bir şirkette Hacettepe Üniversitesi öğretim elemanlarının ticarileşmesi mümkün olan çalışma ve patentleri değerlendirilecektir.
 - Hacettepe Teknokent bünyesinde bulunan patent ofisi geliştirilecek ve patent almak isteyen öğretim elemanlarımıza etkin danışmanlık desteği verilecektir.

Kaynak Yaratmada Önemli Araç: Döner Sermaye

2000 yılında toplam 21 Trilyon TL ile devir alınan Hacettepe Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi bütçesi 2007 yılında yaklaşık 300 Milyon YTL (300 Trilyon TL) büyüklüğe erişmiş, daha sürecin başında yaşanan iki ciddi ekonomik krize rağmen ulaşılan bu gelişme sonucunda Hacettepe Üniversitesi Döner Sermaye alanında da ülkemiz üniversiteleri içinde en büyük konuma ulaşmıştır. Bu gelişme sırasında 465 Trilyon TL'nin vergi olarak ödenmiş ayrıca yaklaşık 250 Trilyon TL'lik bina ve teknoloji yatırımının yine bu katma değer için yaratılmıştır. Sistemin, süreci kapsayan yıllar içinde ve giderek artış gösteren biçimde toplam 320 Trilyon TL'yi maaş ve döner sermaye payı olarak mensuplarımıza ödemiş olduğunu da ayrıca belirtmek gerekmektedir. Ulaşılan bütçe büyüklüğünün Üniversitemize sağladığı önemli bir katkı da Araştırma Hesabı açısından olmuş, diğer üniversitelere oranla en yüksek düzeyde tutulan araştırma payı kesintisi üniversitemizin birçok birimine ait projelerin desteklenmesine olanak sağlamıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun tanıdığı sürenin sonuna yaklaşıldığı şu dönemde, Hacettepe Üniversitesi Döner Sermaye yapısını tamamen değiştiren çağdaş bir yasa taslağı hazırlanmış, verimlilik ve rasyonel çalışma esasının ön planda tutulduğu

bu taslağın yine ülkemiz için iyi bir örnek oluşturması hedeflenmiştir. Gerekli desteğin sağlanmış olduğu bu yasanın 2007 yılı sonuna kadar çıkarılması, bu yolla son dönemlerde fazlaca tartışılmaya başlanan hekimin full-time çalışmasını ciddi anlamda özendirerek bir modelin oluşturulması da yine temel amaç olarak alınmıştır.

Hastanelerde Kalite Yönetimi

Üniversitemizin Döner Sermaye gelirlerinin yaklaşık %96'sının Hastaneler üzerinden sağlandığını ifade edecek olursak bu alanda iyi bir yönetim modelinin uygulandığı, her yönden ülkemiz adına örnek gelişmelerin sağlandığı, sonuçta, ciddi bir toplam kalite yönetimi çalışmasının üzerinde yükselen gerek kamu, gerekse özel sektörün ilgili kuruluşları tarafından anlamlı bulunan önemli bir know-how oluşturulduğu ifade edilebilir. Gelineen noktada, *Joint Commission International* gibi dünyanın en önde gelen sağlık akreditasyon sisteminin 1040 standardını da karşılayan ciddi bir sağlık modelinin A.B.D. dışında ilk kez olarak tanınması bu alandaki gelişmenin somut bir örneğini oluşturmaktadır. Bu noktada, takım olma, takım bilinci içinde çalışma düşüncesinin yerleştirilmesinin, tüm çalışanları kapsayan ciddi bir kalite programının uygulanmasının ve kurum kültürü oluşturma bağlamında atılan adımların önemini vurgulamakta yarar görülmektedir. Dönemimizde bu çalışmalar geliştirilerek sürdürülecek, Üniversitemizin diğer birimleri ile sinerji yaratma ideali doğrultusunda, kalite ve insan odaklı çalışma prensibi ana ilke olarak kabul edilecektir. Hastane hizmetlerinde koşulsuz hasta memnuniyeti yine temel ilke olarak ön planda tutulacak, hastanelerimizin modernizasyon projesi 4 yıllık dönem içinde tümü ile bitirilecektir.



Altyapı, İnşaat, Ulaşım ve Çevre Düzeni

Üniversitemizde eğitim, araştırma ve hizmet fonksiyonlarının verimli bir şekilde sunulabilmesine olanak sağlayacak sağlam bir altyapı ihtiyacının tüm eksikleri giderilecektir. Böylece, su, elektrik, doğal gaz, ısı üretim merkezi, haberleşme, bilgisayar hatları, ulaşım ve otopark gibi hizmetlerde bir aksama olmaması sağlanacaktır. Bu konularla ilgili periyodik bakım ve arıza giderme çalışmaları profesyonel düzeye getirilecektir.

Yürütölmekte olan inşaat faaliyetlerinin kısa sürede tamamlanmasına özen gösterilecektir. Aynı anda çok sayıda inşaat projesi yerine, her biri kısa sürede tamamlanıp hizmete sunulan projelere yönelinecektir. Projelendirme çalışmasına önem verilecek, hazır projeler yerine ciddi araştırmalara dayanan ihtiyaca uygun özgün projelere yer verilecektir. Kampuslarımızın tümünde zaman içinde fark edilir bir Hacettepe Çizgisi oluşturulması için çalışmalar yapılacaktır.

Ağaçlandırma, çevre düzenlemesi ve peyzaj çalışmalarına önem verilecek, bu konuda başta üniversitemizin ilgili bölümleri gelmek üzere uzman kişilerden proje desteği alınacaktır. Aynı şekilde, üniversite kampuslarımız ve çevresindeki alanlarda rekreasyon ve açık spor alanları oluşturulurken uluslararası standart ve normlara uyulacak ve çevresel etkiler dikkate alınacaktır.

Üniversitemizin açık ve kapalı alanların uygun görölen yerlerine sanat eserleri yerleştirilecek, bu konuda üniversitemiz sanatçılarının eserlerine öncelik verilecektir.

Beytepe Kampusu Ormanlık alanı içinde uygulanması düşünülen Biyoloji Bölümümüzün öncülüğünde geliştirilen "Biyoeçeşitlilik Projesi" desteklenerek bu alanda bir bilimsel merkez haline gelme hedeflenecektir. Projenin kapsadığı bölge özellikli peyzaj düzenlemesi uygulanmış bir



alan olarak, aynı zamanda üniversite personelimiz ve ziyaretçilere açılarak değerlendirilecektir.


Gerek üniversite içi ulaşım ve trafik düzeni gerekse kampuslarımızın dışarıyla bağlantılı ulaşım sisteminin iyileştirilmesi için kapsamlı çalışmalar yapılacaktır. Özellikle Beytepe’de Eskişehir Yolu ve gelecekte hizmete girecek metro istasyonuna kolay ve hızlı ulaşım sağlanması için çözümler araştırılacaktır. Ayrıca, kampuslerde gelecek yıllara ait otopark ihtiyaç tahminleri yapılacak ve bunlara dayalı otopark planlamaları yapılacaktır.

Konukevi, Lojman ve Sosyal Tesisler

Bilimsel toplantı, tez ve doçentlik jürileri, eğitim faaliyeti, proje, ziyaret ya da bir kültürel organizasyon amacıyla üniversitemize gelen konuklar ile değişim programları çerçevesinde bir süreliğine üniversitemizde bulunacak olan bilim adamları başta olmak üzere konaklama ihtiyacını karşılamak üzere yeterli miktar ve çeşitlilikte odası olan konukevi hizmeti sağlanacaktır. Bu amaçla, mevcut tesisler sayı ve kapasite olarak artırılacaktır.

Üniversite personelimizden gelen talep doğrultusunda Beytepe Kampus alanı içinde yaşamak isteyenlere konaklama olanağı sağlamak için çalışmalar yapılacaktır. Lojman yapımının yasal açıdan mümkün olması nedeniyle, üniversitemiz mülkiyetinde bir arazide Belediye’den konut alanına dönüştürme izni çıkarılarak TOKİ gibi kuruluşlarla işbirliği içinde personelimiz için konut yapımı konusunda çaba harcanacaktır.

Bartın-İnkumu, Elmadağ Kayakevi ve Beyaz Ev sosyal tesislerimiz mensuplarımıza kaliteli hizmet vermeye devam edecektir. Bu tesislerde çeşitlendirme ve gelen taleplere uygun hizmet sunmak temel amaç olacaktır. Ayrıca, Özelleştirme İdaresi’nden devir alınan daha önce Tekel’e ait eğitim ve dinlenme tesislerinin bir bölümü mensuplarımızın



kullanımına açılacaktır. Yine, Antalya Taşagöl'de bulunan ve daha önce Üniversitemize kazandırılmış arazinin turizm ve araştırma amaçlı kullanımını konusunda çalışmalar yapılacaktır.

Kütüphane

Bir üniversitenin olmazsa olmazlarından biri kütüphanesidir. Bir anlamda kütüphane üniversitenin aynası durumundadır. Bu bakımdan, Sıhhiye ve Beytepe yerleşkelerindeki kütüphanelerin uluslararası ölçütlerde hizmet sunması için özel çaba harcanacaktır. Bu alana ayrılan kaynaklar ihtiyacı karşılayacak düzeye çıkarılacaktır. Bilişim teknolojisinin sağladığı olanaklar kullanılarak sürekli iyileştirme yapılacak, kütüphaneciliğin başarılı örneklerinde olduğu gibi, tam anlamıyla bir bilgi ve belge sağlama sistemine dönüşmesi sağlanacaktır. Kütüphane binaları ilke olarak 24 saat hizmet verecek şekilde açık tutulacaktır.

Anaokulu: Gündüz ve Gece Programları

Üniversite personelinin çocukları için sınıfları kalabalık olmayan çağdaş normlarda çalışan anaokulu hizmeti iki kampusumuzda verilecektir. Bu hizmet personelimize bir katkı olarak değerlendirilecektir. Yeterli talep olması durumunda, akşam dersi olan veya herhangi bir toplantıya katılmak durumunda bulunan personelin çocuklarının akşam saat 23'e kadar eğitimler denetiminde bakımı anaokulu bünyesinde sağlanacaktır.

İlköğretim Okulu ve Lise

Çalışanlarımızın ilköğretim yaşındaki çocuklarına nitelikli bir eğitim hizmeti sunulması amacını sürdüreceğiz. Üniversitemiz Beytepe Yerleşkesi

içindeki Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı ilköğretim okuluyla ilgili olarak zaman zaman ortaya çıkan sorunları temelinden çözebilmek için gereken çaba gösterilecektir. Bu amaçla gerekirse yeni bir okul açılması yoluna gidilecektir. Mensuplarımız için, yüksek standartta nitelikli eğitim verecek bir lise yapımına yönelik çalışmalara hemen başlanacaktır.

Dilek, Öneri ve Şikayet Birimleri

Öğretim üyeleri ve diğer personelin üniversitenin işleyişi, yürütülmekte olan faaliyet ve projelerin durumu konusunda görüş öneri, şikayet ve saptamalarını iletebilecekleri birimler oluşturulacaktır. Bu birimler gelen tüm talepleri ciddiyetle inceleyecekler, cevaplama kolay olanları hemen işleme koyacaklardır. Zaman alacak konular için talep sahiplerine istedikleri takdirde işlemin hangi aşamada olduğu konusunda bilgi verilecektir. Görüş ve önerilerin rektör başta olmak üzere ilgili sorumlulara ulaştırılması sağlanacaktır. Bu konuda da sonuçtan bilgi verilecektir.

Destek Birimi

Öğretim üyelerimize rahatlık sağlamak, zaman kaybetmelerini önlemek amacıyla; seyahat düzenlemeleri, bilet rezervasyonları, kamu kuruluşlarında takibi gereken işler gibi bazı kişisel işlerinin yürütülmesine yardımcı olacak Destek Birimleri kurulacaktır. Beytepe ve Sıhhiye kampüslerinde oluşturulacak olan bu birimler iş ve işlemlerin takibini hızlandıracağı gibi, mensuplarının arkasında Hacettepe Üniversitesi'nin kurumsal desteğinin olduğunu göstererek takip sonucunun olumlu sonuçlanmasına yardımcı olacak ya da örneğin satın alınan bir biletin sorunlu olması durumunda üniversite desteğinin varlığı ile kısa sürede sorun giderilecektir.



*“ Amaç, sorunun değil
çözümün bir parçası olmak ve
değişimi yönetmek ”*



Uğur Erdener Kimdir?

15 Haziran 1950 tarihinde doğan Uğur Erdener, babasının görevi nedeniyle ilkokulu Van'da, Ortaokulu Bandırma'da okudu. Lise öğrenimini Ankara Gazi Lisesi'nde tamamladıktan sonra, hekim olma arzusunu en iyi şekilde gerçekleştirebileceğini düşündüğü Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde yüksek öğrenimine başladı. 1977 yılında fakülteden mezun olan Erdener ihtisasını Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi Göz Hastalıkları Anabilim Dalı'nda tamamladı.

Uğur Erdener, bir hekim ve öğretim üyesi olarak profesyonel yaşamının tümünü Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde sürdürdü. Göz Hastalıkları Anabilim Dalı'nda 1996 yılında doçent, 2001'de profesör oldu. Halen Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi Göz Hastalıkları Anabilim Dalı Başkanı olan Prof.Dr. Uğur Erdener'in kendi uğraşı alanında 60'ın üzerinde yerli ve yabancı bilimsel yayını ve bu yayınlarla ilgili aldığı 100'ü aşkın atıf bulunmaktadır.

Özellikle, oküloplastik, mobil göz protezleri ve orbita implantları alanında teorik ve pratik çalışmalar yapan Uğur Erdener, bu konularda, çeşitli oftalmoloji kurs ve kongrelerine panelist olarak katılmış, üniversite kliniklerinde konferanslar vermiş, eğitim amaçlı cerrahi uygulamalar yapmıştır.


Prof.Dr. Uğur Erdener, 2000 yılında Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri Genel Direktörü olarak atandı. Oldukça eskimiş, yıpranmış, bazı bölümleri fonksiyonelliğini yitirmiş olan Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'ne ait binaların çağdaş hastanecilik anlayışı ile baştan sona yenilenmesi, modern tıbbın gerektirdiği yeni teknoloji ile donatılması ve bunlardan daha önemli olmak üzere, kalite yönetimi, kurum kültürü geliştirme ve akreditasyon programlarının hayata geçirilmesi projesinde Rektör tarafından yetkilendirilerek, kurulan ekibin başında birinci derecede sorumlu kişi olarak görev yaptı.



Erdener ve çalışma arkadaşlarının uyguladığı yönetim modeli, ülkemiz adına her yönden örnek bir gelişme ve önemli bir know-how oluşturmuştur. Geleneksel noktada, Joint Commission International gibi dünyanın en önde gelen sağlık akreditasyon sisteminin 1040 standardını da karşılayan ciddi bir sağlık modelinin, benzer özellikte hastaneler için A.B.D. dışında ilk kez olarak tanınması bu alandaki gelişmenin somut bir örneğini oluşturmaktadır. Bu noktada, takım olma, takım bilinci içinde çalışma düşüncesinin yerleştirilmesi, tüm çalışanları kapsayan ciddi bir kalite programının uygulanması ve kurum kültürü oluşturma bağlamında atılan adımlar önemli bir örnek olmuştur.

Uğur Erdener, Hastaneler Genel Direktörlüğü yanında Döner Sermaye İşletmesinin İta Amirliği görevini de üstlenmiştir. 2000 yılında toplam 21 Trilyon TL ile devraldığı Hacettepe Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi bütçesini 2007 yılında yaklaşık 300 Milyon YTL (300 Trilyon TL) büyüklüğe erdirmiş, daha sürecin başında yaşanan iki ciddi ekonomik krize rağmen Hacettepe Üniversitesi Döner Sermaye bütçesinin ülkemiz üniversiteleri içinde en büyük konuma ulaşmasına katkı sağlamıştır. Döner Sermaye Bütçesinin rekor hızla büyümesi sayesinde, personelin döner sermaye payı ve maaşlardan bir kesinti yapılmaksızın hastanelerdeki bina ve teknoloji yatırımının yaklaşık 250 Trilyon TL'lik kısmı döner sermaye kaynaklarından sağlanabilmiştir. Ayrıca, araştırma payı kesintisinin diğer üniversitelere oranla en yüksek düzeyde tutulması sağlanarak üniversitemizin birçok birimine ait projelerin desteklenmesi için yeterli fon yaratılmıştır.

Uğur Erdener'in yaşamında spor önemli bir yer tutmaktadır. Amatör sporcu olarak başlayan spor kariyeri tüm aşamaları başarıyla geçip, uluslararası düzeyde, bir Türk spor adamının günümüze değin ulaşabildiği en üst pozisyona ulaşmıştır.



Ülkemizde okçuluk sporunun yönetiminde sorumluluk taşıyan Erdener 4 dönem Okçuluk Federasyonu Başkanlığına seçildi ve 23 yıl bu görevi yürüttü. Bu süre içinde değişik kuruluşlardan ödüller aldı, jüri üyelikleri ve bakan danışmanlığı görevlerinde bulundu. Uluslararası alanda, Okçuluk Avrupa Birliği'nin beş yıl süre ile Başkanlığı yapan Uğur Erdener, 2005 yılında 142 ülkenin üye olduğu, merkezi Lozan'da bulunan Uluslararası Okçuluk Federasyonu (FITA) Başkanlığına seçildi ve bir Olimpik spor dalının dünya başkanlığına seçilen ilk ve tek Türk spor adamı oldu. Uğur Erdener, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi'nin de Yönetim Kurulu üyesidir.

Uzun yıllardır grafik sanatlar ile bir hobi olarak ilgilenen Uğur Erdener, bu uğraşının bir yansıması olarak, Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri bünyesinde, kurum kültürü ve aidiyeti oluşturmaya katkı yapmak üzere, çağdaş olanaklara sahip bir Basın Yayın ve Tanıtım Koordinatörlüğü ile, yurtdışı için bile baskı hizmetleri üreten modern bir basımevinin kurulmasında aktif rol oynamıştır.

Uğur Erdener, hekim, öğretim üyesi, yönetici ve spor adamı olarak üstlendiği görevlerin tümünde takım çalışmasına yatkınlığı, takım ruhu yaratabilme kapasitesi ve sorunlara değil çözümlere odaklanma özelliği ile dikkat çekmiştir.

Oldukça uzun ve geniş bir uluslararası tecrübeye sahip olan Prof.Dr. Uğur Erdener evli ve iki çocuk babası olup bir de torunu bulunmaktadır.

